

閱讀材料一．樂高集團

資料一．

樂高集團宣佈於**2014** 年開始在中國嘉興建設樂高工廠，預計**2017** 年全面運營，屆時將擁有約**2000** 名員工。據悉由於嘉興市距離上海只有**100** 公里，樂高集團更計劃在上海成立亞洲地區物流中心。

樂高首席運營官 **Bali Padda** 表示集團中國市場的商品都由海外進口，不但令增加成本，同時延長了交貨周期，導致商品在中國區上市銷售的時間比海外市場晚**2-3** 個月。於中國建立生產基地令產品不用從歐洲運往亞洲市場，從而縮短交貨周期。在中國建立自己的工廠，在建設和運營方面結合與丹麥、匈牙利、捷克和墨西哥的樂高工廠相同的技術，從而保證消費者購買的所有產品都具有高品質。

資料來源：〈樂高擺脫海外進口困境將在中國建廠〉，《第一財經日報》2013 年 03 月 21 日

資料二．

Bali Padda 強調樂高集團不可能遠在丹麥推測出中國消費者的需要。所以，他們需要在中國有自己的人，更要有針對市場的研發團隊。為了保持樂高的品牌形象，**95%**的樂高玩具都是以統一製作標準提供給世界各地的消費者。但為了更好地推進本土化，餘下的**5%**產品則可能根據當地事情進行對應的重新設計和包裝。**2012** 年樂高在中國推出火警系列主題玩具時，設計團隊不僅彙聚了孩子們自己的設計想法，還同時徵求了許多中國母親從家長角度出發提供的建議，最終產品的市場回饋記錄良好。

資料來源：〈樂高玩具在中國建廠 為中國孩子“量身定做”產品〉，《新華網新加坡頻道》，2013 年 10 月 04 日

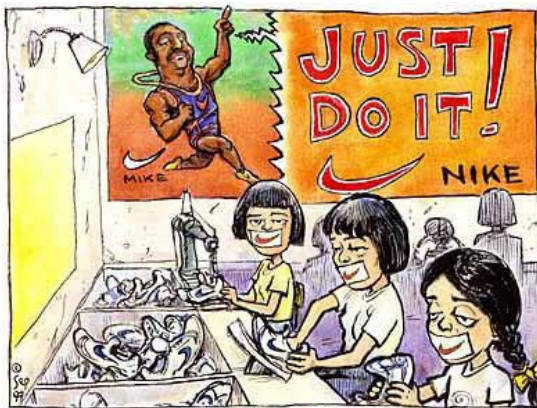
資料三．

嘉興經濟技術開發區負責人表示，隨著一大批國際知名大企業(美國雅培營養品、丹麥樂高)的競相進駐，正在改寫地方的經濟面貌。最新資料顯示：今年一季度，嘉興經開總投資額達 **3.08** 億美元，丹麥樂高集團僅一期投資就達到了 **2.9** 億美元。樂高嘉興工廠是迄今浙江省引進的投資總額最大、品牌檔次最高的外商投資智力玩具項目，這意味著嘉興有望成為亞洲最大的玩具生產基地。

資料來源：〈歐美項目改寫嘉興經開引資版圖〉，《嘉興線上》，2013 年 04 月 12 日

閱讀材料二. Nike

資料一.



資料二

巴基斯坦的 Sialkot 市，是全球主要足球生產地，在 90 年代中佔全球競賽足球產量達 70%。1996 年 6 月，美國《生活》(Life)雜誌報導巴基斯坦童工為 Nike 生產足球，令 Nike 在國內大受抨擊。Nike 隨後要求所有合約生產商停止僱用童工。但國際勞工組織之後報告指，不少當地生產商仍然僱用童工。

資料來源：The Promise and Perils of Globalization: The Case of Nike1

資料三

在 1990 年代早期，Nike 在印尼有 6 家合約生產商，有工人超過 25,000 人。這些工廠被抨擊剝削工人、工作環境惡劣，甚至要求印尼政府豁免法定最低工資(約每日 1 美元)。起初，Nike 只稱種種問題只在合約生產商身上。在 1990 年代中期以後，Nike 卒之指示旗下生產商停止申請豁免最低工資要求。1999 年 4 月，印尼政府調高最低工資至每月\$26 美元，Nike 則公布旗下工人的工資會是每月\$30 至\$37.5 美元。

資料四.

代工製造 Nike 旗下 Converse 運動鞋的印尼工廠工人，炮轟管工掌摑、腳踢和用鞋扔工人，又會罵工人是狗是豬，這對回教徒的極大侮辱。Nike 承認確有其事，但推說無能為力，不擬採取行動。

該位於印尼的工廠僱用了上萬工人，時薪 3.9 港元左右，只夠吃飽和住陋屋。有女工請病假，即使有醫生證明也遭解僱。另一間 Converse 工廠，則有女工因未按時完成工作，要在烈日下罰站兩小時，備受剝削。

Nike 在 90 年代爆出血汗工廠醜聞，矢言改善工作環境。但據 Nike 內部調查報告，全球代工工廠，有近 2/3 未達 Nike 要求。

課堂辯論：

經濟全球化是否利多於弊？

不同持份者的角度：

持份者	觀點
已發展國家 政府	
發展中國家 政府	
跨國企業	
已發展國家 工人	
發展中工廠 工人	
已發展國家 市民	